

AUTOMOBILIŲ ŪKIO VALDYMO IR PRIEŽIŪROS FUNKCIJA::  
SITUACIJOS ANALIZĖ IR KONSOLIDAVIMO GALIMYBĖS

*Parengta įgyvendinant Europos Sąjungos fondų finansuojamą projektą  
„Pasirengimas bendrųjų funkcijų viešajame sektoriuje konsolidavimui“*

Galutinė ataskaita (PASTABA: ši ataskaita yra bendros kilnojamojo ir nekilnojamojo turto valdymo ir priežiūros funkcijų peržiūros dalis)

2018 m. liepos mėn.

# Analizėje tiriami tik administraciniais tikslais naudojami LRV atskaitingų įstaigų lengvieji automobiliai



Tyrimo  
objektas

- ✓ LRV atskaitingų įstaigų apklausoje buvo prašomos pateikti duomenis apie joms nuosavybės / patikėjimo teise ir išperkamosios / veiklos nuomos pagrindu priklausančius lengvuosius automobilius, kurie yra naudojami tik administraciniais tikslais
- ✓ Į tyrimo imtį nepatenka įstaigoms priklausančios specialiosios paskirties lengvieji automobiliai, atitinkantys LR saugaus eismo automobilių keliais įstatyme pateiktą specialiosios paskirties transporto priemonės sąvoką



Įstaigų  
imtis

- ✓ Iš 560 LRV atskaitingų BĮ ir VŠĮ:
  - ✓ Užpildytas duomenų užklausa pateikė 496 įstaigos
  - ✓ Iš jų 403 įstaigos turi bent vieną administraciniais tikslais naudojama lengvąjį automobilį
- ✓ Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba (VMVT) dėl pasikeitusios finansinės atskaitomybės perkelta iš Vyriausybės srities į Žemės ūkio sritį



Duomenų  
kokybė

- ✓ Įstaigos pačios atsako už pateiktų duomenų kokybę ir teisingumą
- ✓ Aplinkos apsaugos departamento ir jo regioninių padalinių bei Kauno ir Utenos apskrities vyriausiųjų policijos komisariatų duomenys yra neįtraukti į analizę, nes įstaigos pildydamos duomenų užklausa įtraukė specialiosios paskirties transporto duomenis, o galimybės atskirti administracines ir specialiosios paskirties automobilius nėra

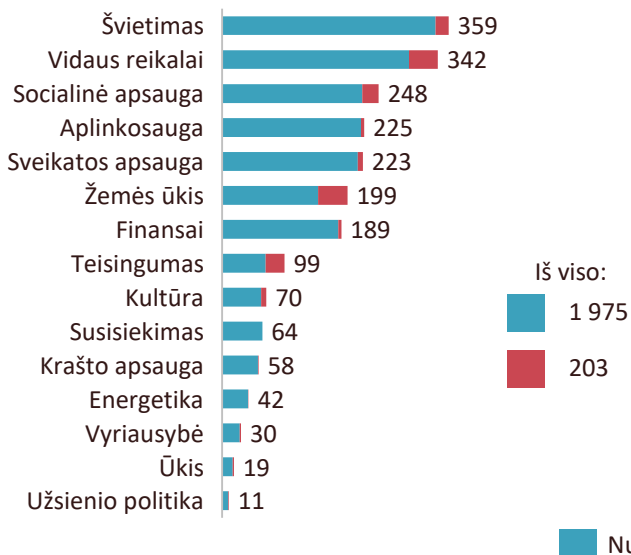


Pagrindinės  
sąvokos

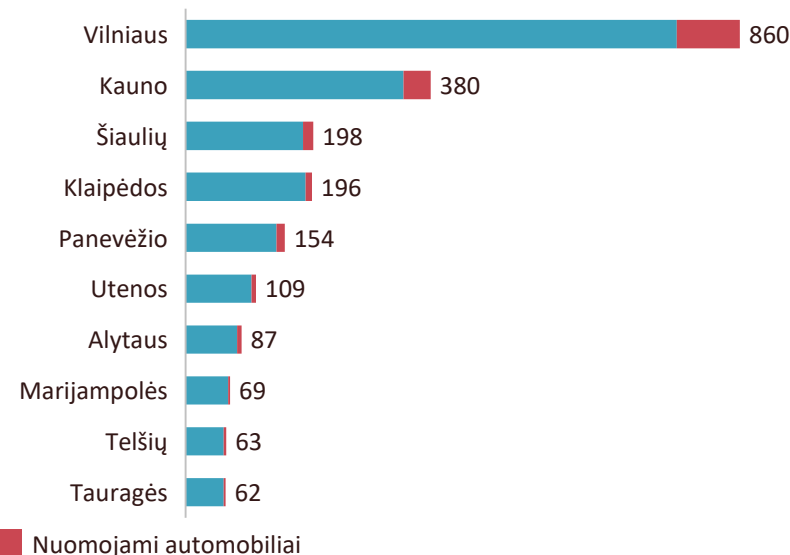
- ✓ Nuosavi automobiliai – administraciniais tikslais naudojami nuosavybės ar patikėjimo teise įstaigų valdomi lengvieji automobiliai
- ✓ Nuomojami automobiliai – administraciniais tikslais naudojami išperkamosios ar veiklos nuomos pagrindu įstaigų valdomi lengvieji automobiliai
- ✓ Pastoviosios išlaidos – išlaidos, kurių dydis yra fiksuotas ir nepriklauso nuo automobilių naudojimo intensyvumo
- ✓ Kintamosios išlaidos – išlaidos, kurios tiesiogiai priklauso nuo automobilių naudojimo intensyvumo

# 2017 m. LRV atskaitingoms įstaigoms priklausė 2 178 administraciniais tikslais naudojami lengvieji automobiliai

Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių skaičius pagal valdymo pagrindą ir ministerijų sritis, 2017 m.



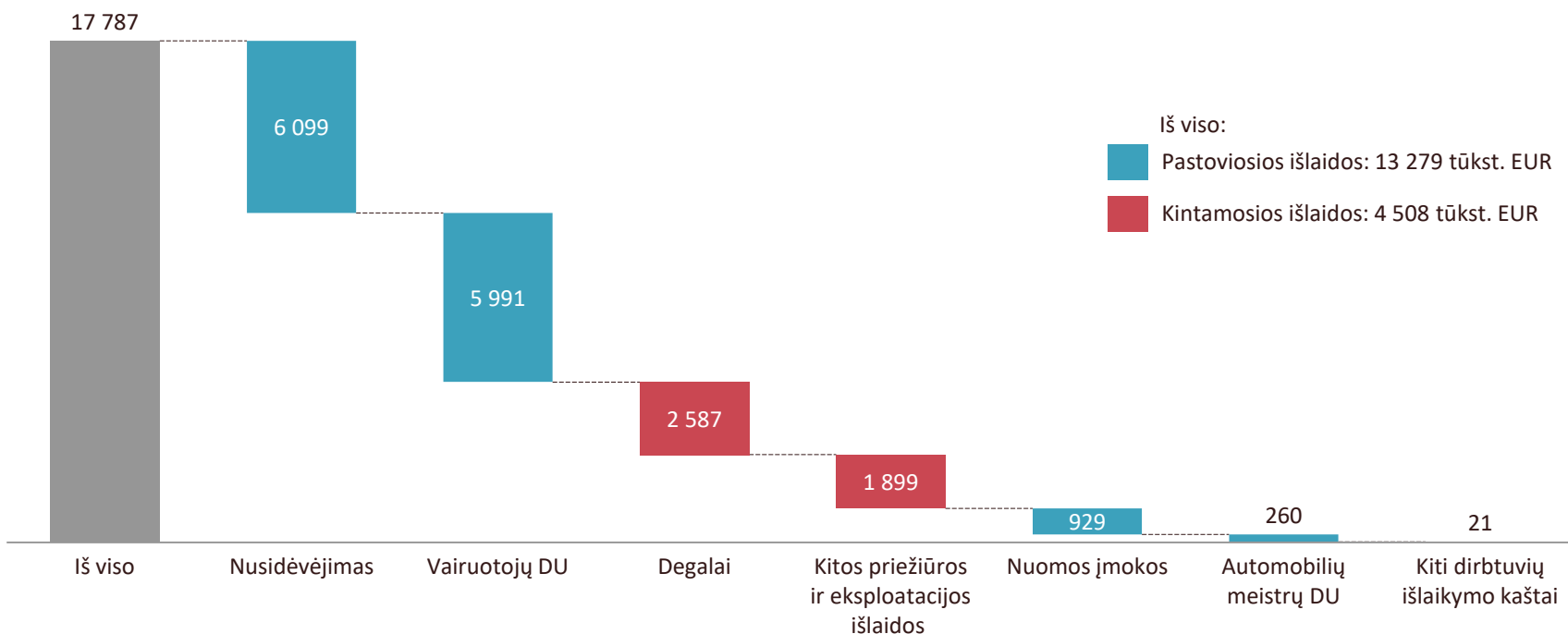
Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių skaičius pagal valdymo pagrindą ir apskritis, 2017 m.



- ✓ Iš viso LRV atskaitingoms įstaigoms 2017 m. priklausė **2 178** administraciniais tikslais naudojami lengvieji automobiliai
- ✓ Net 39 % lengvųjų automobilių priklauso Vilniaus apskrityje įsikūrusioms įstaigoms
- ✓ Daugiausiai automobilių priklausė Valstybinei maisto ir veterinarijos tarnybai (169), Valstybinei mokesčių inspekcijai ir teritoriniams padaliniais (131) bei Valstybinei teritorijų planavimo ir statybos inspekcijai (85)
- ✓ Didžiausia dalis nuomojamų lengvųjų automobilių yra teisingumo (30 %) ir žemės ūkio (24 %) srityse, o aplinkosaugos, energetikos, finansų, krašto apsaugos, susisiekimo, ūkio ir užsienio politikos srityse naudojami nuomojami lengvieji automobiliai sudaro mažiau nei 1 % viso LRV atskaitingų įstaigų administraciniais tikslais naudojamų lengvųjų automobilių parko
- ✓ Nuomojami automobiliai yra maždaug **7 metais** naujesni nei įstaigoms nuosavybės teise priklausančys automobiliai, jų vidutinis amžius yra atitinkamai **3** ir **10 m.**

## 2017 m. administraciniais tikslais naudojamų lengvųjų automobilių išlaikymo sąnaudos siekė ~17,8 mln. EUR

Metinis administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių išlaikymo sąnaudų pasiskirstymas pagal išlaidų pobūdį, tūkst. EUR, 2017 m.



- ✓ Analizuojant automobilių dirbtuvių išlaikymo kaštus ir automobilių meistrų DU fondą nebuvo įtrauktos švietimo sektoriaus įstaigos, nes šių įstaigų automobilių dirbtuvės yra naudojamos mokymo, o ne lengvųjų automobilių remonto ir priežiūros tikslais
- ✓ Pastoviosios išlaidos sudarė **75 %** administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių išlaikymo sąnaudų
- ✓ Didžiąją išlaidų dalį sudarė lengvųjų automobilių nusidėvėjimas (34 %) ir vairuotojų darbo užmokestis (34 %)
- ✓ Vidutiniškai vienam lengvajam automobiliui 2017 m. teko **8 167 EUR** išlaidų per metus

# 2017 m. lengvųjų automobilių išlaidos degalams siekė 2,6 mln. EUR, o kitų priežiūros ir eksploatacijos išlaidų suma sudarė apie 1,9 mln. EUR

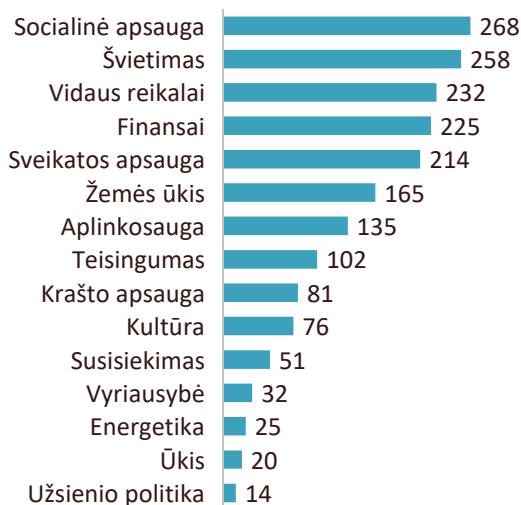
## Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių išlaidos degalams pagal ministerijų sritis, tūkst. EUR, 2017 m.



### Išlaidos degalams

- ✓ Iš viso 2017 m. išlaidos degalams siekė **2,6 mln. EUR**
- ✓ 2017 m. vidutinės 100 km kelionės degalų išlaidos siekė 5,4 EUR

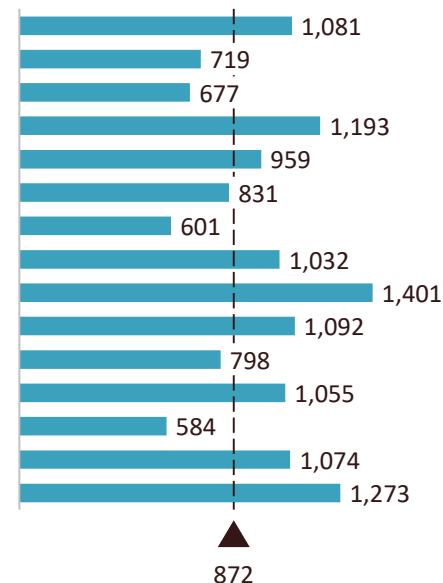
## Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių kitos priežiūros ir eksploatacijos išlaidos pagal ministerijų sritis, tūkst. EUR, 2017 m.



### Turto priežiūros ir administravimo kaštai

- ✓ Kitas automobilių priežiūros ir eksploatacijos išlaidas sudaro automobilių remontas, draudimas, padangų keitimas ir profilaktinė techninė apžiūra
- ✓ Iš viso LRV atskaitingų įstaigų administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių kitos priežiūros ir eksploatacijos išlaidos 2017 m. siekė **1,9 mln. EUR**
- ✓ Vidutinės vieno automobilio kitos priežiūros ir eksploatacijos išlaidos 2017 m. sudarė **872 EUR**
- ✓ Kai kurios įstaigos automobilių priežiūrai ir eksploatacijai išleidžia neproporcingai daug – pavyzdžiui, užsienio politikos ir krašto apsaugos įstaigų automobiliai per metus nuvažiuoja labai mažą atstumą (atitinkamai 13 ir 15 tūkst. km), tačiau šių sričių priežiūros ir administravimo išlaidos gerokai viršija visų įstaigų vidurkį

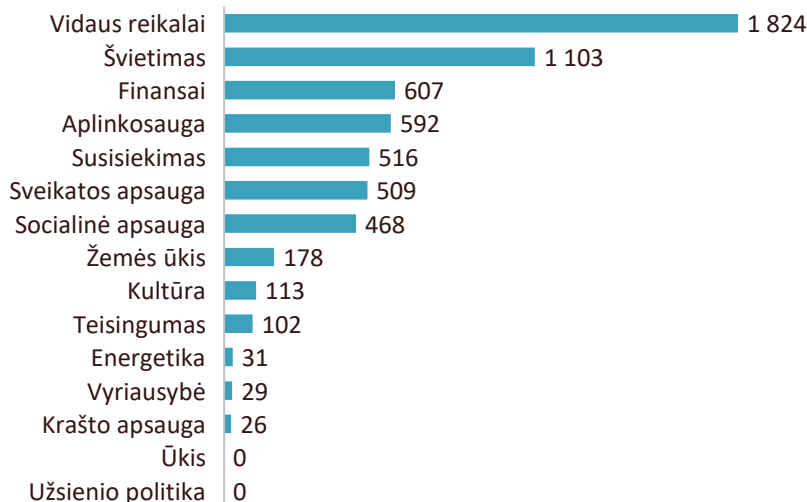
## 1 automobiliui tenkančios kitos priežiūros ir eksploatacijos išlaidos pagal ministerijų sritis, EUR, 2017 m.



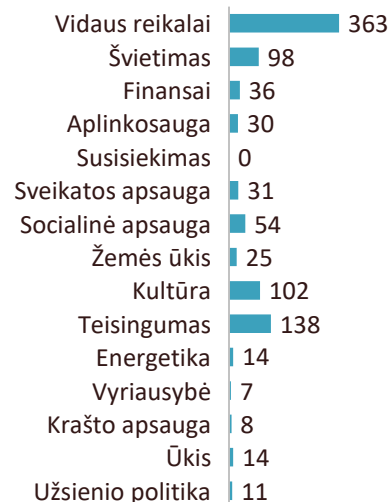
872

# 2017 m. lengvųjų automobilių nusidėvėjimo vertė siekė 6,1 mln. EUR, o visų įstaigų metinė automobilių nuomos įmokų suma buvo 929 tūkst. EUR

**Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių suminė metinė nusidėvėjimo vertė pagal ministerijų sritis, tūkst. EUR, 2017 m.**



**Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių metinė nuomos įmokų suma (įskaitant palūkanas) pagal ministerijų sritis, tūkst. EUR, 2017 m.**



- ✓ Metinė nusidėvėjimo vertė yra skaičiuojama tik nuosaviems automobiliams
- ✓ Visų administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių metinė nusidėvėjimo vertė 2017 m. siekė **6,1 mln. EUR**
- ✓ Vidutinė vieno automobilio metinė nusidėvėjimo vertė siekė **4 033 EUR\***
- ✓ Pagal LR pelno mokesčio įstatymą, naujų lengvųjų automobilių nusidėvėjimo normatyvas yra 6 metai
- ✓ Net 143 (39 %) įstaigų visi administraciniais tikslais naudojami lengvieji automobiliai yra visiškai nusidėvėję

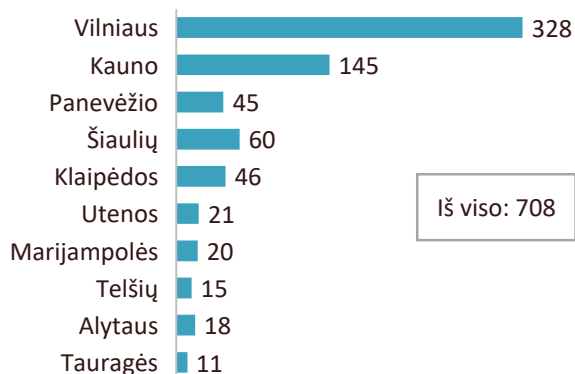
- ✓ Nuomos įmokos skaičiuojamos tik nuomojamiems automobiliams
- ✓ Visų administraciniais tikslais naudotų nuomojamų lengvųjų automobilių metinė nuomos įmokų suma 2017 m. buvo **929 tūkst. EUR**
- ✓ Vidutinė metinė vieno automobilio nuomos įmoka siekė **4 694 EUR**

\*Į skaičiavimus neįtraukti tie automobiliai, kurių nusidėvėjimo vertė yra 0 (visiškai susidėvėję)

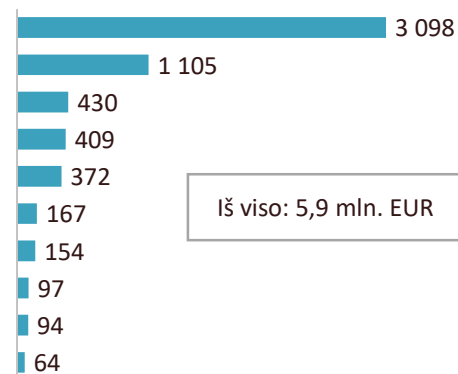
Šaltinis: 496 turto valdymo ir ūkio priežiūros užklausa užpildžiusių įstaigų duomenys

# LRV atskaitingos įstaigose 2017 m. dirbo 708 vairuotojai, kurių DU fondas siekė 5,9 mln. EUR, o bendri dirbtuvių išlaikymo kaštai buvo 281 tūkst. EUR

**Įstaigose įdarbintų vairuotojų etatų skaičius pagal apskritis, 2017 m.**

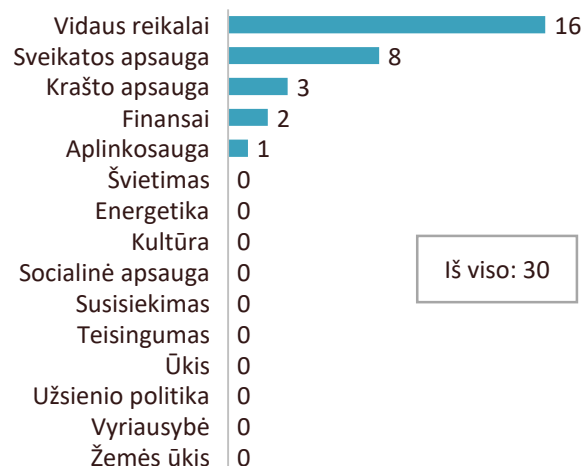


**Įstaigose įdarbintų vairuotojų DU fondas pagal apskritis, tūkst. EUR, 2017 m.**

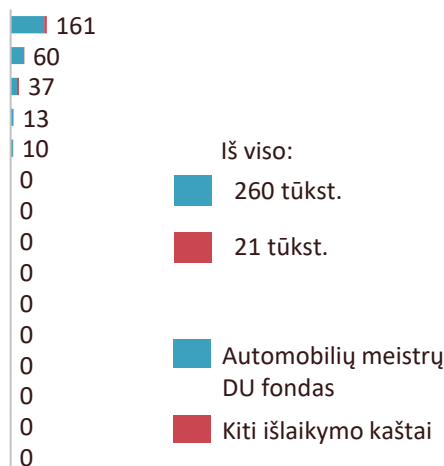


- ✓ Daugiausia vairuotojų etatų 2017 m. buvo įsteigta Viešojo saugumo tarnyboje prie VRM (69), Nacionaliniame visuomenės sveikatos centre prie SAM (47,3) ir Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikose (42,5)
- ✓ Vairuotojai, atvežę asmenis į susitikimus, didžiąją darbo laiką praleidžia laukdami susitikimų pabaigos ir tuo metu neatlieka savo pagrindinės funkcijos (nevairuoja), todėl jų laikas išnaudojamas neefektyviai
- ✓ Siekiant apskaičiuoti realius vairuotojų išlaikymo kaštus, reiktų taip pat įtraukti jų darbo vietos kainą bei administracinių vidaus procesų darbuotojų resursų naudojimą aptarnaujant vairuotojų etatus

**Įstaigose įdarbintų automobilių meistrų etatų skaičius pagal ministerijų sritis, 2017 m.**



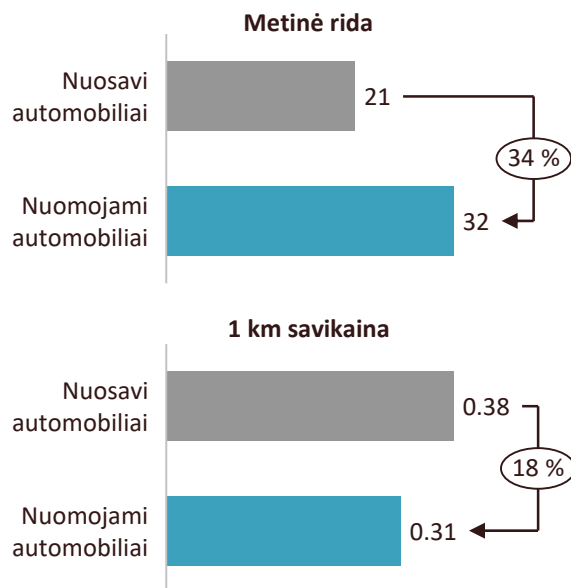
**Automobilių dirbtuvių išlaikymo kaštai pagal išlaidų pobūdį ir ministerijų sritis, tūkst. EUR, 2017 m.**



- ✓ Automobilių meistrai – įstaigose įdarbinti dirbtuvių darbuotojai, prižiūrintys ir remontuojantys automobilius
- ✓ Analizuojant automobilių dirbtuvių kaštus ir automobilių meistrų etatus nebuvo įtrauktos švietimo sektoriaus įstaigos, nes šių įstaigų automobilių dirbtuvės yra naudojamos mokymo, o ne lengvųjų automobilių remonto ir priežiūros tikslais
- ✓ Bendri 2017 m. dirbtuvių išlaikymo kaštai siekia **281 tūkst. EUR**
- ✓ 10 įstaigų praėjusiais metais turėjo nuosavas automobilių dirbtuves (Vilniaus teritorinė mutinė, Respublikinė Šiaulių ligoninė, Jurdaičių socialinės globos namai ir kt.)
- ✓ Visos šių įstaigų automobilių remonto ir priežiūros funkcijos galėtų perduotos specializuotiems išorės paslaugų teikėjams

# Lengvųjų automobilių vidutinė metinė rida (22 tūkst. km) yra apie 4 kartus mažesnė nei maksimali efektyvumo norma (74 tūkst. km)

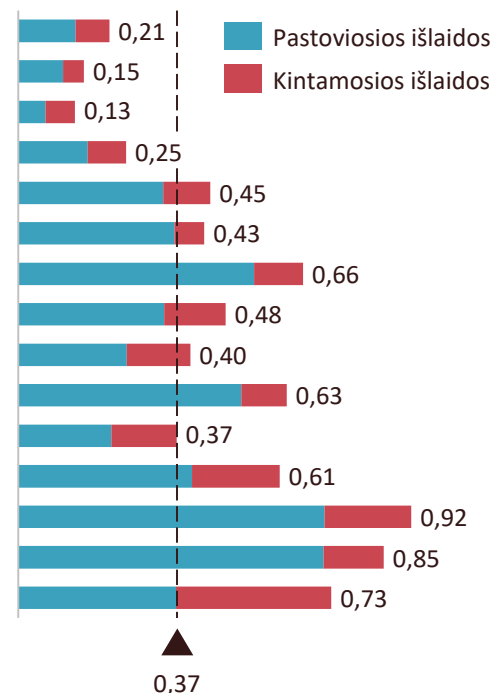
Lengvųjų automobilių vidutinė metinė rida ir 1 km savikaina pagal valdymo pagrindą, tūkst. km, 2017 m.



Lengvųjų automobilių vidutinė metinė rida pagal ministerijų sritį, tūkst. km, 2017 m.



Lengvųjų automobilių 1 km kelionės išlaidos pagal ministerijų ir išlaidų sritis, EUR, 2017 m.



- ✓ Vidutinė visų LRV atskaitingų įstaigų lengvųjų automobilių metinė rida yra apie **22 tūkst. km**, tuo tarpu privačiame sektoriuje komerciniais tikslais naudojamas lengvasis automobilis vidutiniškai nuvažiuoja **60–80 tūkst. km\***
- ✓ Darant prielaidas, kad automobilis būtų naudojamas 70 % darbo dienos laiko, o vidutiniškai 44 % kelionių vyktų miesto ribose, maksimaliai efektyviai naudojamas automobilis per metus galėtų nuvažiuoti **74 tūkst. km**
- ✓ Nuomojamų automobilių 1 km savikaina yra mažesnė dėl didesnės metinės ridos – didėjant nuvažiuojamam atstumui, mažėja 1 km tenkanti pastoviųjų išlaidų dalis. Daroma išvada, kad dėl sąlyginai didelių pastoviųjų kaštų, tenkančių nuvažiuojamam atstumui, yra neefektyvu laikyti retai naudojamus automobilius
- ✓ Įstaigų sričių (soc. apsauga, aplinkosauga, žemės ūkis), kurių automobiliai nuvažiuoja didžiausią atstumą, 1 km kelionės išlaidos yra mažiausios. Analogiškai, įstaigų sričių, kuriuose yra retai naudojamasi lengvaisiais automobiliais (energetika, susisiekimas, užsienio politika) 1 km kelionės išlaidos yra didžiausios

\*Tipinio komerciniais tikslais naudojamo automobilio metinės ridos vidurkis apskaičiuotas remiantis mobile.de duomenimis

Šaltinis: 496 turto valdymo ir ūkio priežiūros užklausą užpildžiusių įstaigų duomenys



# Remiantis turimais duomenimis būtų galima atsisakyti iki 71 % autoūkio resursų – 1 537 lengvųjų automobilių ir 500 vairuotojų etatų

- ✓ Dabartinė viešojo sektoriaus transporto sistema, kai kiekviena įstaiga atskirai valdo automobilius ir įdarbina vairuotojus yra visiškai neefektyvi – centralizavus automobilių valdymą būtų galima optimizuoti autoūkio veiklą
- ✓ Optimalaus panaudojimo scenarijus gali būti pasiektas:
  - ✓ Apskričių centruose įsteigus centralizuotus automobilių parkus
  - ✓ Didžiuosiuose miestuose sudarius sutartis su paslaugos teikėjais, įstaigos pradėtų naudotis privataus sektoriaus automobilių dalijimosi sistema

## Esama situacija

Apskritis	Automobilių skaičius	Vairuotojų skaičius	1 automobilio/vairuotojo užimtumas darbo dieną, val.
Vilniaus	860	328	1,7
Kauno	380	145	1,6
Klaipėdos	196	46	1,7
Šiaulių	198	60	1,4
Panevėžio	154	45	1,6
Utenos	109	21	2
Telšių	63	15	2,3
Alytaus	87	18	1,5
Marijampolės	69	20	1,2
Tauragės	62	11	1,5

Iš viso

2 178

708

Vidurkis: 1,6

1,6 val.

5,6 val.

Tikslas: didesnis automobilių ir vairuotojų užimtumas

## Optimalus panaudojimo scenarijus

Automobilių skaičius (pokytis, %)	Vairuotojų skaičius (pokytis, %)
261 (-70 %)	99 (-70 %)
107 (-72 %)	41 (-72 %)
60 (-69 %)	14 (-69 %)
51 (-74 %)	15 (-74 %)
43 (-72 %)	12 (-72 %)
39 (-64 %)	8 (-64 %)
26 (-59 %)	6 (-59 %)
24 (-73 %)	5 (-73 %)
15 (-79 %)	4 (-79 %)
16 (-74 %)	3 (-74 %)

641 (-71 %)

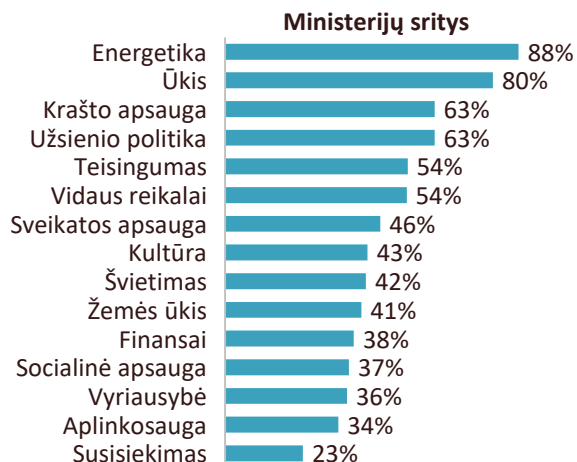
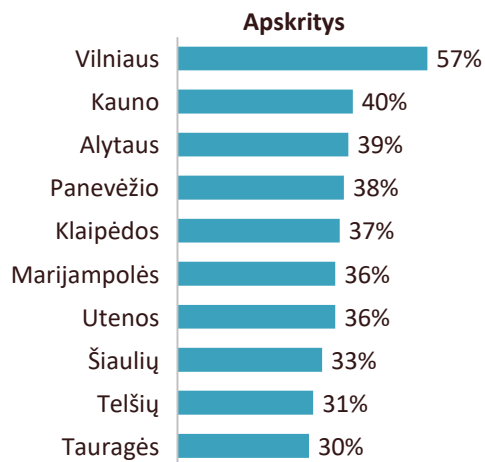
208 (-71 %)

## Prielaidos

- ✓ Dėl duomenų trūkumo nėra galimybės apskaičiuoti tikslaus vairuotojų vairavimo laiko – trūksta informacijos apie LRV atskaitingose įstaigose įdarbintų kitas funkcijas atliekančių darbuotojų vairavimo laiką. Daroma prielaida, kad 1 vairuotojas vairuoja 1 automobilį
- ✓ Automobilių panaudojimo ir vairuotojų vairavimo efektyvumo norma – **5,6 val. / darbo dieną (70 % darbo laiko)**

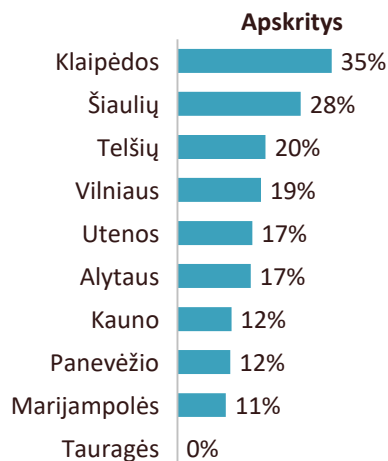
# Nors 44 % visų kelionių vyko miesto ribose, trumpalaikėmis vežimo paslaugomos (pvz., taksi) naudojasi vos 19 % įstaigų

## Administraciniais tikslais naudotų lengvųjų automobilių kelionių dalis miesto ribose, %, 2017 m.



- ✓ 2017 m. **44 %** visų kelionių vyko miesto ribose
- ✓ Vilnius apskritis pasižymi išskirtinai didele (57 %) kelionių miesto ribose dalimi
- ✓ Didžiuosiuose miestuose įsikūrusios įstaigos, ypač tos, kurios didžiąją dalį kelionių atlieka miesto ribose, galėtų atsisakyti nuosavų automobilių ir naudotis tik pavėžėjimo paslaugomis

## Institucijų, besinaudojančių trumpalaikio vežimo paslaugomis dalis, %, 2017 m.



- ✓ Trumpalaikio vežimo paslaugos – taksi, viešasis transportas, automobilių dalijimasis
- ✓ 2017 m. vos **19 %** LRV atskaitingų įstaigų naudojosi trumpalaikio vežimo paslaugomis
- ✓ Atsiskaitymų už trumpalaikio vežimo paslaugas suma 2017 m. siekė **178 tūkst. EUR**
- ✓ Pavėžėjimo paslaugų (taksi, automobilių dalijimasis) kaina siekia apie **0,2-0,8 EUR/km\***
- ✓ Nors ūkio ir krašto apsaugos įstaigos atlieka sąlyginai daug kelionių miesto ribose (atitinkamai 80 ir 63 %), jos 2017 m. nė karto nesinaudojo trumpalaikio pavėžėjimo paslaugomis

## Užsienio geroji praktika rodo, kad centralizuotas automobilių parko valdymas bei automobilių dalijimasis leidžia padidinti parko efektyvumą

	Flamandų vyriausybė (Belgija)	JAV vyriausybė
Reformos kontekstas	Vyriausybė ieškojo sprendimo, kaip sumažinti išlaidas, anglies dioksido išmetamų dujų kiekius ir kaip efektyviau išnaudoti 4000 turimų automobilių, kurie yra reikalingi darbo metu, bet lieka nenaudojami po darbo.	Siekdama sumažinti automobilių parko eksploatacijos išlaidas ir optimizuoti automobilių panaudojimą JAV vyriausybė ieškojo automobilių dalijimosi paslaugų galimybių.
Priimti sprendimai	Nuo 2016 m. sausio mėn. šešios valstybės institucijos dalijasi automobiliais tarp trijų pastatų Briuselyje. Valstybės institucijos taip pat naudojasi automobilių dalijimosi įmonės <i>Cambio</i> paslaugomis. Šios įmonės investuotoja ir pagrindinė akcininkė yra valstybė – taip siekiama skatinti efektyvų automobilių dalijimąsi šalies mastu.	JAV vyriausybė Bostone, Čikagoje, Niujorke ir Vašingtone 2012 m. pradėjo naudotis automobilių dalijimosi kompanijos <i>Zipcar</i> ir <i>Enterprise CarShare</i> paslaugomis.
Bendrieji rezultatai		
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Per pirmąjį mėnesį naudojantis automobilių dalinimosi paslaugomis Bostono mieste vyriausybė savo nuosavą automobilių parką sumažino 50 proc., išaugo vidutinis vieno automobilio panaudojamumas.</li> <li>✓ Tyrimas Brėmeno mieste (Vokietijoje) parodė, kad kiekvienas bendrai naudojamas automobilis pakeičia 16 privačių automobilių.</li> </ul>		



## Atsižvelgiant į siekį maksimizuoti automobilių panaudojimo efektyvumą, siūlome rinktis A3 alternatyvą

	A1. Autoūkio optimizavimas pasitelkiant išorės tiekėjus	A2. Centralizuotas automobilių parkas (CAP)	A3. Centralizuotas automobilių parkas (CAP) + automobilių dalijimasis
Paaiškinimas	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kai kurios specialių poreikių turinčios įstaigos galėtų turėti nuosavus automobilius (pvz., reprezentaciniais ar saugumo sumetimais)</li> <li>✓ Visos likusios įstaigos aptarnaujamos išorės tiekėjų (laikiną nuomą, pavėžėjimo paslaugos ir kt.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Visus automobilius valdo ir vairuotojus įdarbina CAP</li> <li>✓ Visos įstaigos savo reikmėms automobilius nuomojasi tik iš CAP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Visus automobilius valdo ir vairuotojus įdarbina CAP</li> <li>✓ Visos įstaigos savo reikmėms automobilius nuomojasi tik iš CAP</li> <li>✓ Įstaigos Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje aktyviai naudojasi automobilių dalijimosi sistema</li> </ul>
Automobilių parko dydis	✓ 2000-2200 (iš jų ~100 nuosavų)	✓ 1200-1700	✓ Iki 700
Naudos	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Maksimaliai atsisakoma pagalbinių veiklos funkcijų ir greitai senstančio turto valdymo</li> <li>✓ Nereikėtų kurti centralizuoto automobilių parko</li> <li>✓ Didžiausias patogumas įstaigoms</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dėl CAP valdytojo masto ekonomijos pavyktų sumažinti nuomos ir automobilių išlaikymo kaštus</li> <li>✓ Kadangi įstaigos už automobilius ir vairuotojo paslaugas mokėtų nuomos mokestį, sumažėtų tiek automobilių, tiek vairuotojų skaičius, nes įstaigos atsisakytų perteklinių automobilių ir vairuotojų etatų</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Maksimalus automobilių ir vairuotojų optimizavimas ir panaudojimo efektyvumas didžiuosiuose miestuose</li> </ul>
Trūkumai	✓ Didelio efektyvumo pasiekti nepavyks dėl minimalaus vairuotojų ir automobilių sumažėjimo	✓ Įstaigos tarpusavyje nesidalintų automobiliais, dėl to būtų pasiektas tik dalinis naudojimo efektyvumas	✓ Reikėtų sukurti naują arba naudotis jau veikiančia privataus sektoriaus automobilių dalijimosi platforma

## A3 atveju planuojami didžiausi sutaupymai, tačiau siekiant tiksliai įvertinti kiekvienos alternatyvos potencialą, būtina atlikti detalią kaštų naudos analizę

	A1. Autoūkio optimizavimas pasitelkiant išorės tiekėjus	A2. Centralizuotas automobilių parkas (CAP)	A3. Centralizuotas automobilių parkas (CAP) + automobilių dalijimasis
Preliminarūs metiniai sutaupymai (mln. EUR)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reikšmingi sutaupymai nenumatomi dėl nekintančio automobilių ir vairuotojų skaičiaus</li> <li>✓ Vienkartinės pajamos iš nuosavų automobilių pardavimo, kurios būtų naudojamos papildomai nuomojamų automobilių įmokoms dengti</li> </ul>	<p>Sutaupymų prielaidos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 10 % pigesnė eksploatacija dėl CAP masto ekonomijos</li> <li>✓ 32 % mažesnis vairuotojų ir automobilių kiekis</li> </ul>	<p>Sutaupymų prielaidos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 10 % pigesnė eksploatacija dėl CAP masto ekonomijos</li> <li>✓ 69 % mažesnis vairuotojų ir automobilių kiekis</li> </ul>
Papildomos išlaidos	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Papildomų automobilių nuomos įmokos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ CAP sukūrimas ir išlaikymas (darbuotojų DU, objektų išlaikymo ir kitos organizacinės išlaidos)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ CAP sukūrimas ir išlaikymas (darbuotojų DU, objektų išlaikymo ir kitos organizacinės išlaidos)</li> <li>✓ Su automobilių dalijimosi platforma susiję kaštai (trumpalaikė nuoma, administravimas ir kt.)</li> </ul>

# Siūlomos skirtingos A3 transporto naudojimo įgyvendinimo strategijos didžiuosiuose miestuose ir regionuose įsikūrusioms įstaigoms

Esama situacija	 <div>Decentralizuoti įstaigų automobilių parkai</div> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Nuosavi automobiliai: 0,38 EUR / 1 km</li><li>✓ Nuomojami automobiliai: 0,31 EUR / 1 km</li></ul>	 <div>Trumpalaikio vežimo paslaugos</div> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Taksi: 0,4–0,8 EUR / 1 km*</li><li>✓ Automobilių dalijimosi paslaugos: 0,20–0,50 EUR / 1 km**</li></ul>
Regionų strategija	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Visos įstaigos, pagal savo poreikius administracinėms reikmėms, tiek trumpam (1-2 d.), tiek ilgam (1-2 m.) laikui, galėtų nuomotis lengvuosius automobilius tik iš <b>CAP valdytojo</b></li></ul>	
Didžiųjų miestų (Vilniaus, Kauno, Klaipėdos) strategija	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Įstaigos naudojasi naujai sukurta arba jau veikiančia privataus sektoriaus automobilių dalijimosi sistema</li><li>✓ Kelionėms miesto ribose įstaigos naudotųsi taksi paslaugomis, kai nėra laisvų automobilių dalijimosi sistemoje</li><li>✓ Įstaiga galėtų nuomotis lengvuosius automobilius iš CAP <b>tik dviem atvejais</b>: automobilis yra reikalingas aukštas pareigas užimančiam asmeniui arba kai automobilis yra reikalingas kelionėms už miesto ribų</li><li>✓ Sudarius ilgalaikes bendradarbiavimo sutartis su privačiais vežėjais dėl masto ekonomijos efekto vežimo kaina sumažėtų <b>10–20 %</b></li></ul>	
Bendra strategija	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Didinti išperkamosios ar veiklos <b>nuomos pagrindu</b> naudojamų automobilių dalį transporto ūkyje:<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Šie automobiliai yra vidutiniškai 7 metais naujesni</li><li>✓ Pasižymi mažesnėmis kuro ir eksploatacijos sąnaudomis</li></ul></li></ul>	

\*Remiantis A2B, E-transport ir Taxify duomenimis, kaina apskaičiuojama įvertinus 1 km atstumo ir 1 min. laiko mokesčius

\*\*Remiantis Spark, CityBee duomenimis pateikiamos 1 min. kainos, įvertinus per šį laiko tarpą vidutiniškai nuvažiuojamą atstumą

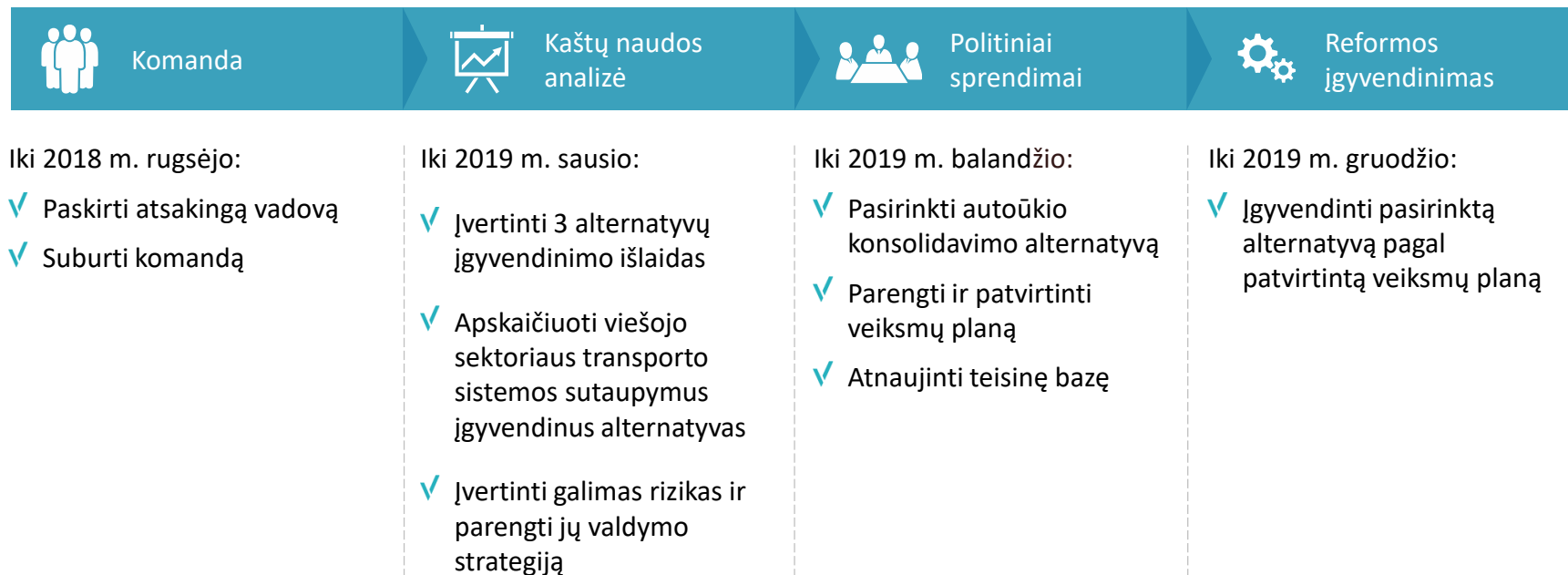
## Remiantis privataus sektoriaus gerąja praktika išskiriami 3 standartizuoti automobilių ilgalaikės nuomos paketai

Paslauga	Ekonomiškas	Standartinis	Viskas įskaičiuota
Transporto priemonės valdytojų civilinės atsakomybės privalomasis draudimas	✓	✓	✓
Kasko draudimas	✓	✓	✓
Draudimo administravimas	✓	✓	✓
Aprūpinimas padangomis	✓	✓	✓
Valstybinė techninė apžiūra ir administravimas	✓	✓	✓
Pakaitinės transporto priemonės suteikimas remonto atveju	✓	✓	✓
Periodinė techninė priežiūra ir administravimas	✗	✓	✓
Transporto priemonės nuvarymas apžiūrai ar remontui	✗	✓	✓
Padangų permontavimas, balansavimas, sandėliavimas, keitimas	✗	✓	✓
Papildoma techninė apžiūra ir administravimas	✗	✗	✓
Aprūpinimas degalais ir transporto priemonės plovimas (kuro kortelė)	✗	✗	✓
Techninė pagalba kelyje visą parą	✗	✗	✓
Aprūpinimas transporto valdymo/kontrolės sistema	✗	✗	✓
Vairuotojo paslauga	✗	✗	✓

*Pastaba:* paslaugos, patenkančios į paslaugų paketus, gali kisti priklausomai nuo įstaigos poreikių

# Tolimesni žingsniai: komandos subūrimas, kaštų naudos analizės atlikimas, politinių sprendimų priėmimas ir reformos įgyvendinimas

## Tolimesni žingsniai





# Priedai



# Priedas nr. 1. Vartojamos sąvokos

**AM** – Aplinkos ministerija

**APTJ** – Administracinės paslaugas teikiančios įstaigos

**AVNT** – Administracinės paskirties valstybės nekilnojamas turtas

**BJ** – Biudžetinė įstaiga

**CTV** – Centrinis turto valdytojas

**DU** – Darbo užmokestis

**EM** – Energetikos ministerija

**ENEF** – Energijos efektyvumo fondas

**ES** – Europos Sąjunga

**FM** – Finansų ministerija

**Įstaiga (-os)** – LRV atskaitingos įstaiga (-os)

**KAM** – Krašto apsaugos ministerija

**KM** – Kultūros ministerija

**KVAD** – Kultūros vertybių paveldo departamentas

**LB** – Lietuvos bankas

**LR** – Lietuvos Respublika

**LR finansų ministrų įsakymas Nr. 1K-65** – Lietuvos Respublikos finansų ministro įsakymas dėl administracinės paskirties valstybės nekilnojamojo turto panaudojimo efektyvumo rodiklių ir apsirūpinimo administracinės paskirties nekilnojamuoju turtu, reikalingu veiklai vykdyti ir valstybinėms funkcijoms įgyvendinti, normatyvų nustatymo

**LR VAĮ** – LR viešojo administravimo įstatymas

**LRVK** – Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarija

**NT** – Nekilnojamas turtas

**RC** – Registrų centras

**SADM** – Socialinės apsaugos ir darbo ministerija

**SLA** – paslaugų lygio susitarimas (angl. *Service level agreement*)

**ŠMM** – Švietimo ir mokslo ministerija

**ŠVOK** – Šildymas, vėdinimas ir oro kondicionavimas

**TM** – Teisingumo ministerija

**ŪM** – Ūkio ministerija

**URM** – Užsienio reikalų ministerija

**Vidutinė rinkos vertė** – RC NT masinio vertinimo įvertis

**VIP** – Valstybės investicijų programa

**Vyriausybė / LRV** – Lietuvos Respublikos Vyriausybė

**VNT** – Valstybės nekilnojamas turtas

**VPSP** – Viešojo ir privataus sektorių partnerystė

**VPTJ** – Viešąsias paslaugas teikiančios įstaigos

**VŠĮ** – Viešoji įstaiga

**VTIPS** – Valstybės turto informacinė paieškos sistema

**ŽŪM** – Žemės ūkio ministerija

## Priedas nr. 2. Į Projekto apimtį patenkančios įstaigos ir jų grupės (1/5)

Juridinio asm. kodas	Sritis / Įstaiga
	<b>Aplinkosauga</b>
188602370	LR aplinkos ministerija
188784898	Aplinkos apsaugos agentūra
	Aplinkos apsaugos departamento regioniniai padaliniai
190742671	LR aplinkos ministerijos Alytaus regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742290	LR aplinkos ministerijos Kauno regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742333	LR aplinkos ministerijos Klaipėdos regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742714	LR aplinkos ministerijos Marijampolės regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742529	LR aplinkos ministerijos Panevėžio regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742486	LR aplinkos ministerijos Šiaulių regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742867	LR aplinkos ministerijos Utenos regiono aplinkos apsaugos departamentas
190742148	LR aplinkos ministerijos Vilniaus regiono aplinkos apsaugos departamentas
300056023	Augalių genų bankas
303004035	Būsto energijos taupymo agentūra
123816152	Lietuvos aplinkos apsaugos investicijų fondas
188710780	Lietuvos geologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos
290743240	Lietuvos hidrometeorologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos
191716918	Lietuvos zoologijos sodas
288779560	LR aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra
	Muziejai
188727491	Kauno Tado Ivanausko zoologijos muziejus
188203528	Respublikinis Vaclovo Into akmenų muziejus
302471705	Valstybinė miškų tarnyba
	Valstybinė saugomų teritorijų tarnyba ir teritorijų direkcijos
188724381	Valstybinė saugomų teritorijų tarnyba prie Aplinkos ministerijos
288743920	Anykščių regioninio parko direkcija
188737795	Asvejos regioninio parko direkcija
188738210	Aukštadvario regioninio parko direkcija
188715560	Aukštaitijos nacionalinio parko ir Labanoro regioninio parko direkcija
188660683	Biržų regioninio parko direkcija
188737838	Dieveniškių istorinio regioninio parko direkcija
288642280	Dubysos regioninio parko direkcija
188716139	Dzūkijos nacionalinio parko ir Čepkelių valstybinio gamtinio rezervato direkcija
188738025	Gražutės regioninio parko direkcija
290741570	Kamarių valstybinio gamtinio rezervato direkcija
193371328	Kauno marių regioninio parko direkcija
188602566	Krekenavos regioninio parko direkcija
193064642	Kuršių nerijos nacionalinio parko direkcija
188737980	Kurtuvėnų regioninio parko direkcija
293371090	Metelių regioninio parko direkcija
193371666	Nemuno deltos regioninio parko direkcija
193326571	Nemuno kilpų regioninio parko direkcija
188763612	Neries regioninio parko direkcija
188738897	Pagėrančio regioninio parko direkcija
288706740	Pajūrio regioninio parko direkcija
193377733	Panemunės regioninio parko direkcija
188764671	Rambynio regioninio parko direkcija
193372191	Salantų regioninio parko direkcija
188738178	Santų ir Gražutės regioninių parkų direkcija
193372387	Silvėtos regioninio parko direkcija
188757292	Tytuvėnų regioninio parko direkcija
191835395	Trakų istorinio nacionalinio parko direkcija
190757417	Valstybinio Kernavės kultūrinio rezervato direkcija
193374057	Varnių regioninio parko direkcija
188735634	Velsių regioninio parko direkcija
193370226	Ventos regioninio parko direkcija
188739312	Viešvilės valstybinio gamtinio rezervato direkcija
300038598	Vilniaus pilių valstybinio kultūrinio rezervato direkcija
188739084	Vištyčio regioninio parko direkcija
193375878	Žagarės regioninio parko direkcija
191440964	Žemaitijos nacionalinio parko direkcija
190741384	Žuvinto biosferos rezervato direkcija
288600210	Valstybinė teritorijų planavimo ir statybos inspekcija prie Aplinkos ministerijos

Juridinio asm. kodas	Sritis / Įstaiga
	<b>Energetika</b>
302308327	LR energetikos ministerija
188606625	Valstybinė energetikos inspekcija prie Energetikos ministerijos
	<b>Finansai</b>
288601650	LR finansų ministerija
304157094	Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnyba prie LR finansų ministerijos
188772052	Lošimų priežiūros tarnyba prie LR finansų ministerijos
	Multinės departamentas ir jam pavaldžios įstaigos
188656838	Multinės departamentas prie LR finansų ministerijos
190734952	Kauno teritorinė muitinė
190735333	Klaipėdos teritorinė muitinė
188763765	Multinės informacinių sistemų centras
188778087	Multinės kriminalinė tarnyba
191800280	Multinės laboratorija
190741046	Multinės mokymo centras
290733470	Vilniaus teritorinė muitinė
188694162	Valstybės dokumentų technologinės apsaugos tarnyba prie Finansų ministerijos
	Valstybinė mokesčių inspekcija ir apskričių padaliniai
188659752	Valstybinė mokesčių inspekcija prie LR finansų ministerijos
188729019	Kauno apskrities valstybinė mokesčių inspekcija
188729161	Klaipėdos apskrities valstybinė mokesčių inspekcija
188729357	Panevėžio apskrities valstybinė mokesčių inspekcija
188729542	Šiaulių apskrities valstybinė mokesčių inspekcija
188728821	Vilniaus apskrities valstybinė mokesčių inspekcija
126125624	Centrinė projektų valdymo agentūra
	<b>Krašto apsauga</b>
188602751	LR krašto apsaugos ministerija
188651524	Antrasis operatyvinių tarnybų departamentas prie LR krašto apsaugos ministerijos
188711359	Centralizuota finansų ir turto tarnyba prie Krašto apsaugos ministerijos
211959040	Generolo Jono Žemaičio Lietuvos karo akademija
188743887	Infrastruktūros plėtros departamentas prie Krašto apsaugos ministerijos
191823126	Informacinių technologijų tarnyba prie Krašto apsaugos ministerijos
302526105	Krašto apsaugos ministerijos bendrųjų reikalų departamentas
188732677	Lietuvos kariuomenė
188772390	Mobilizacijos ir pilietinio pasipriešinimo departamentas prie Krašto apsaugos ministerijos
191630942	Vyriausybinių ryšių centras prie Krašto apsaugos ministerijos
190756315	Vytauto Didžiojo karo muziejus
	<b>Kultūra</b>
188683671	LR kultūros ministerija
	Bibliotekos
190758138	Kauno apskrities viešoji biblioteka
190758095	Klaipėdos apskrities viešoji I. Simonaitytės biblioteka
190758323	Lietuvos aklių biblioteka
290757560	Lietuvos nacionalinė Martyno Mažvydo biblioteka
191418672	Lietuvos technikos biblioteka
190758280	Panevėžio apskrities Gabrielės Petkevičaitės-Bitės viešoji biblioteka
190757940	Šiaulių apskrities Povilo Višinskio viešoji biblioteka
190757755	Vilniaus apskrities Adomo Mickevičiaus viešoji biblioteka
	Koncertinės įstaigos
300520121	Koncertinė įstaiga Kauno valstybinė filharmonija
300011619	Koncertinė įstaiga Lietuvos nacionalinė filharmonija
188200756	Koncertinė įstaiga Šiaulių valstybinis kamerinis choras "Polifonija"
302484147	Koncertinė įstaiga valstybinis choras "Vilnius"
190755366	Koncertinė įstaiga valstybinis dainų ir šokių ansamblis "Lietuva"
190755551	Koncertinė įstaiga valstybinis pučiamųjų instrumentų orkestras "Trimitas"
190755747	Koncertinė įstaiga Lietuvos valstybinis simfoninis orkestras
	Kultūros paveldo centras ir departamentas
188204053	Kultūros paveldo centras
188692688	Kultūros paveldo departamentas prie Kultūros ministerijos

## Priedas nr. 2. Į Projekto apimtį patenkančios įstaigos ir jų grupės (2/5)

Juridinio asm. kodas	Sritis / Įstaiga
	<b>Kultūra</b>
	Lietuvos archyvai
188697087	Lietuvos vyriausiojo archyvaro tarnyba
190765474	Kauno apskrities archyvas
190766042	Klaipėdos apskrities archyvas
190764187	Lietuvos centrinis valstybės archyvas
193053247	Lietuvos ypatingasis archyvas
190764949	Lietuvos literatūros ir meno archyvas
190764568	Lietuvos valstybės istorijos archyvas
191520296	Lietuvos valstybės naujasis archyvas
290765660	Šiaulių apskrities archyvas
193171427	Vilniaus apskrities archyvas
302783199	Lietuvos kino centras prie Kultūros ministerijos
301505599	Lietuvos kultūros institutas
302951857	Lietuvos kultūros taryba
190758519	Lietuvos liaudies kultūros centras
188734151	Lietuvos nacionalinės UNESCO komisijos sekretoriatas
	<b>Muziejai</b>
190756991	Kauno IX forto muziejus
190756468	Lietuvos aviacijos muziejus
190756087	Lietuvos dailės muziejus
293303050	Lietuvos etnokosmologijos muziejus
190464695	Lietuvos jūrų muziejus
190757221	Lietuvos liaudies buities muziejus
190756849	Lietuvos nacionalinis muziejus
300520349	Lietuvos sporto muziejus
290756120	Lietuvos švietimo istorijos muziejus
291682630	Lietuvos teatro, muzikos ir kino muziejus
190756653	Maironio lietuvių literatūros muziejus
190755932	Nacionalinis M. K. Čiurlionio dailės muziejus
302297628	Nacionalinis muziejus Lietuvos Didžiosios Kunigaikštystės valdovų rūmai
190757036	Šiaulių "Aušros" muziejus
291424950	Šiuolaikinio meno centras
190757189	Trakų istorijos muziejus
190757374	Valstybinis Vilniaus Gaono žydų muziejus
190599771	Žemaičių muziejus "Alka"
	<b>Teatrai</b>
190754983	Juozo Miltinio dramos teatras
190754645	Kauno valstybinis lėlių teatras
190754798	Kauno valstybinis muzikinis teatras
190754830	Klaipėdos dramos teatras
190755028	Klaipėdos valstybinis muzikinis teatras
190753924	Lietuvos nacionalinis dramos teatras
190753881	Lietuvos nacionalinis operos ir baleto teatras
190754111	Lietuvos rusų dramos teatras
290754450	Nacionalinis Kauno dramos teatras
190754079	Valstybinis jaunimo teatras
190755170	Valstybinis Šiaulių dramos teatras
188200375	Valstybinis Vilniaus mažasis teatras
190754264	Vilniaus teatras "Lėlė"
188779755	Valstybinė kalbos inspekcija

Juridinio asm. kodas	Sritis / Įstaiga
	<b>Socielinė apsauga</b>
188603515	LR socialinės apsaugos ir darbo ministerija
300128184	Ginčų komisija prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
	<b>Globos namai</b>
190790919	Adakavo socialinės globos namai
190791444	Aknystos socialinės globos namai
290791630	Aukštėlės socialinės globos namai
190792165	Didvyžių socialinės globos namai
190792546	Dūkelių socialinės globos namai
300836436	Globos namai "Užuovėja"
190792731	Ilguvos socialinės globos namai
190792884	Jasiūliškų socialinės globos namai
190793071	Jotainių socialinės globos namai
190793267	Jurdaišių socialinės globos namai
190793452	Kalvarijos socialinės globos namai
190793648	Kėdainių socialinės globos namai
190793833	Kupiškio socialinės globos namai
190794216	Lavėnų socialinės globos namai
190794554	Linkuvos socialinės globos namai
190796943	Macikų socialinės globos namai
300663201	Marijampolės specialieji socialinės globos namai
290257110	Obelių vaikų globos namai
190797664	Pabradės socialinės globos namai
190980288	Pabradės vaikų globos namai
190794892	Padvarių socialinės globos namai
190997412	Panevėžio Algimanto Bandzos kūdikių ir vaikų globos namai
190795841	Prūdžių socialinės globos namai
302877129	Senjorų socialinės globos namai
190989312	Skalvijos vaikų globos namai
190796039	Skemų socialinės globos namai
188651677	Specialieji socialinės globos namai "Tremtinių namai"
190796224	Stonaičių socialinės globos namai
290796410	Strėvininkų socialinės globos namai
190796562	Strūnos socialinės globos namai
190796758	Suvalkijos socialinės globos namai
191015422	Šiaulių vaikų globos namai "Šaltinis"
190797098	Utenos socialinės globos namai
188720212	Veslių socialinės globos namai
190797283	Ventos socialinės globos namai
290797850	Viljampolės socialinės globos namai
191785483	Visagino socialinės globos namai
186449068	Viljampolės "Sėnėvita"
190797130	Zarasų socialinės globos namai
188681478	Jaunimo reikalų departamentas prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos



## Priedas nr. 2. Į Projekto apimtį patenkančios įstaigos ir jų grupės (3/5)

Juridinio asm. kodas	Sritis / Įstaiga
	<b>Socialinė apsauga</b>
	Lietuvos darbo birža ir teritoriniai padaliniai
190766619	Lietuvos darbo birža prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
191435636	Alytaus teritorinė darbo birža
291435060	Kauno teritorinė darbo birža
188719249	Klaipėdos teritorinė darbo birža
191208282	Marijampolės teritorinė darbo birža
191435593	Panevėžio teritorinė darbo birža
191435440	Šiaulių teritorinė darbo birža
191438931	Tauragės teritorinė darbo birža
291437830	Telšių teritorinė darbo birža
191434915	Vilniaus teritorinė darbo birža
191439314	Utenos teritorinė darbo birža
188711163	LR valstybinė darbo inspekcija prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
191676548	Neįgalųjų reikalų departamentas prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
300121001	Neįgalumo ir darbingumo nustatymo tarnyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
188720365	Pabėgėlių priėmimo centras
191717258	Socialinių paslaugų priežiūros departamentas prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
190789945	Techninės pagalbos neįgaliesiems centras prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
188725330	Vaikų išlaikymo fondo administracija prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
188752021	Valstybės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdyba ir teritoriniai padaliniai
191630223	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
188677775	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Alytaus skyrius
188677437	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Kauno skyrius
193180814	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Klaipėdos skyrius
188677622	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Marijampolės skyrius
191738576	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Mažeikių skyrius
191674725	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Panevėžio skyrius
288677580	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Šiaulių skyrius
190895432	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Šilalės skyrius
193322893	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Utenos skyrius
191683350	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Vilniaus skyrius
193086158	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Karinių ir joms prilygintų struktūrų skyrius
188735972	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos Užsienio išmokų tarnyba
	Vertėjų centrai
188788380	Kauno apskrities gestų kalbos vertėjų centras
300071281	Klaipėdos apskrities gestų kalbos vertėjų centras
300074441	Panevėžio apskrities gestų kalbos vertėjų centras
300082655	Šiaulių apskrities gestų kalbos vertėjų centras
188767977	Vilniaus apskrities gestų kalbos vertėjų centras
125015947	Valakupių reabilitacijos centras
124630617	Jaunimo tarptautinio bendradarbiavimo agentūra
	Susisiekimas
188620589	LR susisiekimo ministerija
288771670	Civilinės aviacijos administracija
188772433	Informacinės visuomenės plėtros komitetas prie Susisiekimo ministerijos
188710638	Lietuvos automobilių kelių direkcija prie Susisiekimo ministerijos
188781973	Lietuvos saugios laivybos administracija
300147455	Pasienio kontrolės punktų direkcija prie Susisiekimo ministerijos
188709664	Transporto investicijų direkcija
188647255	Lietuvos transporto saugos administracija

Juridinio asm. kodas	Sritis / Įstaiga
	<b>Sveikatos apsauga</b>
188603472	LR sveikatos apsaugos ministerija
	Gydymo įstaigos
190273081	Alytaus apskrities tuberkuliozės ligoninė
302583800	Kauno klinikinė ligoninė
191340469	Klaipėdos jūrininkų ligoninė
191001636	Lietuvos sporto medicinos centras
135163499	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinika
152696784	Palangos reabilitacijos ligoninė
152682464	Palangos vaikų reabilitacijos sanatorija "Palangos gintaras"
135042056	Respublikinė Kauno ligoninė
191340088	Respublikinė Klaipėdos ligoninė
191340120	Respublikinė Panevėžio ligoninė
245386220	Respublikinė Šiaulių ligoninė
124247526	Respublikinė Vilniaus psichiatrinė ligoninė
124243848	Respublikinė Vilniaus universitetinė ligoninė
173222266	Rokiškio psichiatrijos ligoninė
123072287	Sanatorija "Pušyno keltas"
302427477	Užkrečiamųjų ligų ir AIDS centras
124368392	Vilniaus gimdymo namai
124364561	Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinika
191744287	Vilniaus universiteto ligoninės Žalgirio klinika
190999616	Respublikinis priklausomybės ligų centras
111958286	Higienos institutas
188710595	Lietuvos bioetikos komitetas
191351145	Lietuvos medicinos biblioteka
195551983	Nacionalinė visuomenės sveikatos priežiūros laboratorija
126413338	Nacionalinis kraujo centras
193114935	Nacionalinis transplantacijos biuras prie Sveikatos apsaugos ministerijos
291349070	Nacionalinis visuomenės sveikatos centras prie Sveikatos apsaugos ministerijos
193288633	Radiacinės saugos centras
302302363	Sportininkų rengimo centras Druskininkuose
191349831	Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras
191347976	Sveikatos mokymo ir ligų prevencijos centras
191718164	Sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų kompetencijų centras
191352247	Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos
	Valstybinė ligonių kasa ir teritoriniai padaliniai
191351679	Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos
188783839	Kauno teritorinė ligonių kasa
188783981	Klaipėdos teritorinė ligonių kasa
188784179	Panevėžio teritorinė ligonių kasa
188784026	Šiaulių teritorinė ligonių kasa
188783796	Vilniaus teritorinė ligonių kasa
191351330	Valstybinė teismo medicinos tarnyba
191671615	Valstybinė teismo psichiatrijos tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos
191351864	Valstybinė valstų kontrolės tarnyba prie LR sveikatos apsaugos ministerijos
195551645	Valstybinis psichikos sveikatos centras

## Priedas nr. 2. Į Projekto apimtį patenkančios įstaigos ir jų grupės (4/5)

Juridinio asm. kodas	Sritis / įstaiga
	<b>Švietimas</b>
188603091	LR švietimo ir mokslo ministerija
	Aukštojo mokslo institucijos
111900962	Aleksandro Stulginskio universitetas
111965327	Alytaus kolegija
111965284	Kauno kolegija
111967716	Kauno mokyklų ir aplinkos inžinerijos kolegija
111967869	Kauno technikos kolegija
111900281	Kauno technologijos universitetas
211901130	Klaipėdos universitetas
111968006	Klaipėdos valstybinė kolegija
190968670	Lietuvos aukštoji jūrų inžinerijos mokykla
111901498	Lietuvos edukologijos universitetas
111900624	Lietuvos muzikos ir teatro akademija
111901230	Lietuvos sporto universitetas
302336989	Lietuvos sveikatos mokslų universitetas
211967140	Marijampolės kolegija
111901726	Mykolas Romeris universitetas
111968437	Panevėžio kolegija
111901345	Šiaulių universitetas
111968241	Šiaulių valstybinė kolegija
111965830	Utenos kolegija
111900439	Vilniaus dailės akademija
111900243	Vilniaus Gedimino technikos universitetas
111965131	Vilniaus kolegija
111967673	Vilniaus technologijų ir dizaino kolegija
211900810	Vilniaus universitetas
111966429	Vilniaus universiteto Tarptautinio verslo mokykla
111900396	Vytauto Didžiojo universitetas
192000725	Europos socialinio fondo agentūra
302848387	Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centras
111903852	Lietuvos mokslų akademija
111903852	Lietuvos mokslų akademija
191379828	Lietuvos mokslų akademijos Vrublevskių biblioteka
111909573	Mokslo ir enciklopedijų leidybos centras
300845435	Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centras
188730854	Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūra
300529070	Nacionalinė mokyklų vertinimo agentūra
193201984	Nacionalinis egzaminų centras
	Profesinės mokyklos ir profesinio rengimo centrai
191176774	Alantos technologijos ir verslo mokykla
191666397	Alytaus dailių amatų mokykla
300039337	Alytaus profesinio rengimo centras
190803793	Anykščių technologijos mokykla
190803836	Aukštadvario žemės ūkio mokykla
302643724	Biržų technologijų ir verslo mokymo centras
190961010	Daugų technologijos ir verslo mokykla
190804176	Dieveniškių technologijų ir verslo mokykla
191831780	Druskininkų amatų mokykla
190976966	Elektrėnų profesinio mokymo centras
111964263	Jonavos politchnikos mokykla
191425485	Joniškio Igno Karpio žemės ūkio ir paslaugų mokykla
190804219	Joniškio žemės ūkio mokykla
111961453	Kareliaus Mindaugo profesinio mokymo centras
111964378	Kauno buitinių paslaugų ir verslo mokykla
290972940	Kauno informacinių technologijų mokykla
190804742	Kauno maisto pramonės ir prekybos mokymo centras
190972416	Kauno statybininkų rengimo centras
190972373	Kauno statybos ir paslaugų mokymo centras
190973322	Kauno taikomosios dailės mokykla
304311642	Kauno technikos profesinio mokymo centras
111966767	Kėdainių profesinio rengimo centras
111964759	Keimės profesinio rengimo centras
190973856	Klaipėdos laivinių mokykla
193180433	Klaipėdos laivų statybos ir remonto mokykla
111964225	Klaipėdos paslaugų ir verslo mokykla
140199874	Klaipėdos profesinio mokymo ir reabilitacijos centras
190974424	Klaipėdos technologijų mokymo centras
190974277	Klaipėdos turizmo mokykla
190804938	Kretingos technologijos ir verslo mokykla
1908005125	Kupiškio technologijos ir verslo mokykla
190807881	Kuriėnų polittechnikos mokykla
193135687	Kvalifikacijų ir profesinio mokymo pietros centras
302471203	Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centras

Juridinio asm. kodas	Sritis / įstaiga
	<b>Švietimas</b>
111964844	Marijampolės profesinio rengimo centras
290977720	Mažeikių polittechnikos mokykla
304384338	Panevėžio Margaritos Rimkevičaitės paslaugų ir verslo mokykla
111963993	Panevėžio profesinio rengimo centras
190803844	Piungės technologijų ir verslo mokykla
190977872	Radviliškio technologijų ir verslo mokymo centras
190803997	Raseinių technologijos ir verslo mokykla
190804893	Rokiškio technologijos, verslo ir žemės ūkio mokykla
190961163	Simno žemės ūkio mokykla
111967488	Skuodo kalmo verslų, amatų ir paslaugų mokykla
191425670	Smalininkų technologijų ir verslo mokykla
300039668	Šiaulių profesinio rengimo centras
111964182	Šilutės turizmo ir paslaugų verslo mokykla
190963375	Šilutės žemės ūkio mokykla
111963842	Švenčionių profesinio rengimo centras
190807286	Tauragės profesinio rengimo centras
190807314	Telšių regioninis profesinio mokymo centras
191425713	Ukmergės technologijų ir verslo mokykla
111963099	Utenos regioninio profesinio mokymo centras
190807471	Varėnos technologijos ir verslo mokykla
190807667	Veisiejų technologijos ir verslo mokykla
190808616	Vilkijos žemės ūkio mokykla
190971271	Vilniaus automobiliaus ir verslo mokykla
190971848	Vilniaus geležinkelio transporto ir verslo paslaugų mokykla
190971086	Vilniaus komunalinių paslaugų mokykla
291828970	Vilniaus paslaugų verslo darbuotojų profesinio rengimo centras
111963857	Vilniaus statybininkų rengimo centras
300039885	Vilniaus technologijų ir verslo profesinio mokymo centras
190798047	Vilniaus technologijų mokymo ir reabilitacijos centras
191142619	Vilniaus technologijų, verslo ir žemės ūkio mokykla
190971467	Vilniaus turizmo ir prekybos verslo mokykla
190977813	Visagino technologijos ir verslo profesinio mokymo centras
190808954	Zarasų žemės ūkio mokykla
190809141	Žemėlio žemės ūkio mokykla
190804361	Kašiadonių technologijų ir verslo mokykla
	Socializacijos centrai
190089213	Gruzdžių vaikų socializacijos centras
190979337	Kauno vaikų socializacijos centras
190979695	Kauno vaikų socializacijos centras "Saulutė"
190980777	Vėliužonių vaikų socializacijos centras
193014397	Vilniaus vaikų socializacijos centras
193101717	Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centras
111959192	Studijų kokybės vertinimo centras
190996082	Švietimo informacinių technologijų centras
190995938	Švietimo ir mokslo ministerijos švietimo sprūpinimo centras
	Tyrimų institutai ir centrai
302470603	Gamtos tyrimų centras
111953023	Lietuvių kalbos institutas
111955176	Lietuvių literatūros ir tautosakos institutas
111955219	Lietuvos energetikos institutas
111955361	Lietuvos istorijos institutas
111961791	Lietuvos kultūros tyrimų institutas
302470037	Lietuvos socialinių tyrimų centras
111959420	Nacionalinis vėžio institutas
302496128	Valstybinis mokslinių tyrimų institutas Fizinių ir technologijos mokslų centras
302877356	Valstybinis mokslinių tyrimų institutas Inovatyvios medicinos centras
	Ugdymo centrai
190980473	"Diemedžio" ugdymo centras
191713612	Lietuvos skilčių ir silpnaregių ugdymo centras
290882710	Lietuvos kūrėjų ir neįgaliausiųjų ugdymo centras
190988210	Lietuvos sutrikusios klausos vaikų ikimokyklinio ugdymo centras
190986278	Lietuvos vaikų ir jaunimo centras
302430498	Ugdymo pietros centras
191722967	Valstybinis studijų fondas

## Priedas nr. 2. Į Projekto apimtį patenkančios įstaigos ir jų grupės (5/5)

Juridinio asm. kodas	Sritis / įstaiga	Juridinio asm. kodas	Sritis / įstaiga	Juridinio asm. kodas	Sritis / įstaiga
<b>Švietimas</b>		<b>Vidus reikalai</b>		<b>Vyriausybė</b>	
190001834	Bendrojo, ikimokyklinio ir neformaliojo ugdymo įstaigos	188759847	Lietuvos policijos departamentas ir jam pavaldžios įstaigos	188743015	Vyriausybės atstovai apskrityse
190002618	Bulviųpilių pagrindinė mokyklė	191008762	Policijos departamentas prie LR vidus reikalų ministerijos	188743333	Vyriausybės atstovai Alytaus apskrityje tarnyba
190001473	Butrimonių pagrindinė mokyklė	191008196	Alytaus apskritys vyriausiosios policijos komisariatas	188742828	Vyriausybės atstovai Kauno apskrityje tarnyba
190995023	Elminikių gimnazija	191008577	Kauno apskritys vyriausiosios policijos komisariatas	188742447	Vyriausybės atstovai Klaipėdos apskrityje tarnyba
191411927	Juodųjų "Šilė" gimnazija	18875085	Klaipėdos apskritys vyriausiosios policijos komisariatas	188743549	Vyriausybės atstovai Marijampolės apskrityje tarnyba
190994793	Kauno dailės gimnazija	18875270	Lietuvos kelių policijos tarnyba	188742970	Vyriausybės atstovai Panevėžio apskrityje tarnyba
290967930	Kauno Juozo Gruodžio konservatorija	191008848	Lietuvos kriminalinės policijos biuras	188743691	Vyriausybės atstovai Telšių apskrityje tarnyba
190994640	Kauno Juozo Naujalo muzikos gimnazija	188753313	Lietuvos policijos antiteroristinių operacijų rinktinė "Ares"	188742785	Vyriausybės atstovai Tauragės apskrityje tarnyba
190994836	Kauno technologijos universiteto gimnazija	302442625	Lietuvos policijos kriminalistinių tyrimų centras	188743168	Vyriausybės atstovai Utenos apskrityje tarnyba
190979923	Klaipėdos Eduardo Šešelio menų gimnazija	191207757	Lietuvos policijos mokykla	188742632	Vyriausybės atstovai Vilniaus apskrityje tarnyba
190968328	Klaipėdos Stasio Šimkaus konservatorija	291008610	Marijampolės apskritys vyriausiosios policijos komisariatas	188753239	Vyriausybės administracinių ginčų komisija
190003347	Lavoniškių gimnazija	190321648	Panevėžio apskritys vyriausiosios policijos komisariatas		
191016481	Lietuvos Broniaus Ūkinio vaikų aviacijos mokykla	190433332	Šiaulių apskritys vyriausiosios policijos komisariatas		
303013949	Lietuvos sveikatos mokslų universiteto gimnazija	190347027	Tauragės apskritys vyriausiosios policijos komisariatas		
190004430	Mielūnų vaikų lopšelis-darželis	290218260	Telšių apskritys vyriausiosios policijos komisariatas		
111969952	Nacionalinė Mikalojaus Konstantino Čiurlionio menų mokykla	191688326	Utenos apskritys vyriausiosios policijos komisariatas		
300945398	Panevėžio Vytauto Mikalausko menų gimnazija	191769088	Vilniaus apskritys vyriausiosios policijos komisariatas		
190004583	Riešės gimnazija	188610666	LR ginklų fondas prie LR vidus reikalų ministerijos		
190007736	Rudaminos vaikų lopšelis-darželis "Ažuolukas"		Migracijos departamentas prie LR Vidus reikalų ministerijos		
111961115	Sėdiniškių Lietuvos tūkstantmečio gimnazija	188601311	Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentas prie Vidus reikalų ministerijos		
190968866	Šiaulių Šaulius Sodeckio menų gimnazija	191012465	Alytaus apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
191413020	Turgelių "Aksuor" gimnazija	188784744	Bendrosios pagalbos centras		
190982862	Vilniaus "Šaltinio" pagrindinė mokykla	190933935	Elektrinių priešgaisrinė gelbėjimo tarnyba		
300033284	Vilniaus Juozo Tallat-Kelpšos konservatorija	191012084	Kauno apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
190979161	Vilniaus lietuvių namai	191012312	Klaipėdos apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
<b>Teisingumas</b>		191027942	Marijampolės apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
188604935	LR teisingumo ministerija	191811533	Mažeikių objekcinė priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
188600362	Europos teisės departamentas prie LR teisingumo ministerijos	191012127	Panevėžio apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
111932785	Lietuvos teisės institutas	188781768	Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie Vidus reikalų ministerijos Gaisrinų tyrimų centras		
111932632	Lietuvos teismo ekspertizės centras	191011930	Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo valdyba		
188708843	LR valstybinis patentų biuras	291012270	Šiaulių apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
125817744	Valstybės garantuojamos teisinės pagalbos tarnyba	190434391	Tauragės apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
188607912	Valstybinė duomenų apsaugos inspekcija	190347365	Telšių apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
188770044	Valstybinė vartotojų teisių apsaugos tarnyba	111962021	Ugniagesių gelbėtojų mokykla		
	Kalėjimų departamentas prie LR teisingumo ministerijos ir jam pavaldžios įstaigos	190218836	Utenos apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
288697120	Kalėjimų departamentas prie LR teisingumo ministerijos	191011897	Vilniaus apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
188730135	Kalėjimų departamento prie LR teisingumo ministerijos Mokyimo centras	193310439	Vilniaus apskritys priešgaisrinė gelbėjimo valdyba		
188657363	Alytaus pataisos namai	302578343	Regioninės pietros departamentas prie Vidus reikalų ministerijos		
188720027	Kybartų pataisos namai	188729923	Turto valdymo ir ūkio departamentas prie Vidus reikalų ministerijos		
188722220	Marijampolės pataisos namai	188639721	Vadovybės apsaugos departamentas prie Vidus reikalų ministerijos		
188721848	Panevėžio pataisos namai	300666165	Viešojo saugumo tarnyba prie LR vidus reikalų ministerijos		
188721271	Vilniaus pataisos namai	188608232	Valstybės sienos apsaugos tarnyba prie LR vidus reikalų ministerijos		
302560890	Prosvienikių pataisos namai-stuorų kolonija	300520299	LR vidus reikalų ministerijos Medicinos centras		
188722035	Kauno nepilnamečių tardymo izoliatorius-pataisos namai	<b>Žemės ūkis</b>			
188721990	Lukiskų tardymo izoliatorius-kalėjimas	188675190	LR žemės ūkio ministerija		
300013972	Kauno tardymo izoliatorius	111952970	Lietuvos agrarinės ekonomikos institutas		
191715773	Šiaulių tardymo izoliatorius	288739270	Nacionalinė mokykimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos		
188779417	Kauno apygardos probacijos tarnyba	188704827	Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos		
188779221	Klaipėdos apygardos probacijos tarnyba	190781293	Nacionalinis maisto ir veterinarijos rizikos vertinimo institutas		
188779374	Panevėžio apygardos probacijos tarnyba	190809294	Programos "Leader" ir žemdirbių mokyklos metodikos centras		
188779189	Šiaulių apygardos probacijos tarnyba	302526112	Valstybinė augalininkystės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos		
188779036	Vilniaus apygardos probacijos tarnyba	188728636	Valstybinė gyvulių veislininkystės priežiūros tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos		
302561280	Laiviesiems vietų ligoninė	188752740	Žuvininkystės tarnyba prie LR žemės ūkio ministerijos		
<b>Ūkis</b>		<b>Vyriausybė</b>			
188621919	LR ūkio ministerija	188604374	LR Vyriausybės kanceliarija		
193285631	Lietuvos metrologijos inspekcija	188620621	Kūno kultūros ir sporto departamentas prie LR Vyriausybės		
188640467	Lietuvos standartizacijos departamentas	188600743	Kūno kultūros ir sporto departamento prie LR Vyriausybės Lietuvos olimpinis sporto centras		
125447177	Lietuvos verslo paramos agentūra		Lietuvos gyventojų genocido ir rezistencijos tyrimo fondas ir centras		
188710976	Nacionalinė skreditacijos biuras prie ūkio ministerijos	191428780	Lietuvos gyventojų genocido ir rezistencijos tyrimo centras		
188708758	Valstybinis turizmo departamentas prie ūkio ministerijos	288720170	Lietuvos gyventojų genocido ir rezistencijos tyrimo, sukų rėmimo ir staminimo įamšinimo fondas		
<b>Užsienio politika</b>		188600177	Lietuvos statistikos departamentas		
188613242	LR užsienio reikalų ministerija	121442211	LR ryšių reguliavimo tarnyba		
<b>Vidus reikalai</b>		188733245	Mokestinių ginčų komisija prie LR Vyriausybės		
188601464	LR vidus reikalų ministerija	302610311	Narkotikų, tabako ir alkoholio kontrolės departamentas		
188778315	Asmenų dokumentų išrašymo centras prie LR vidus reikalų ministerijos	188738540	Tarptautinės komisijos nacių ir sovietinio okupacinių režimų nusikaltimams Lietuvoje įvertinti sekretoriatas		
188608786	Finansinių nusikaltimų tyrimo tarnyba prie LR vidus reikalų ministerijos	304065817	Tautinių mažumų departamentas prie LR Vyriausybės		
188774822	Informatikos ir ryšių departamentas prie LR vidus reikalų ministerijos	188784211	Valstybės tarnybos departamentas		
188710237	Koncertinė įstaiga LR vidus reikalų ministerijos Reprezentacinis pučiamųjų orkestras	188706334	Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija		
		188601279	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba		
		188656261	Viešųjų pirkinių tarnyba		